



Erasmus
Centrum voor
Zorgbestuur

Strategisch vastgoed- beleid

Visie op vastgoed

Tweedaagse leergang over de strategie en praktijk van vastgoedbeleid in de zorg

Deze leergang is voor bestuurders en toezichthouders in de langdurende zorg. Wel of niet investeren in vastgoed is met de nieuwe tariefstructuur een strategisch afweging van zorgorganisaties geworden. Dat vraagt om visie op zorg en afwegingen in de uitvoering daarvan.

Richard Janssen, programmadirecteur Strategisch Vastgoedbeleid
Rotterdam



Strategisch vastgoedbeleid



prof. dr. Richard Janssen

Strategisch vastgoedbeleid voor bestuurders en toezichthouders in de langdurige zorg

Vastgoed in de zorg toekomstbestendig maken, is een belangrijke opgave voor bestuurders en toezichthouders. Hoe gaat u om met de behoeften van toekomstige cliënten en de positie van de zorginstelling in de waardeketen? Hoe speelt u in op de veranderende context van de governance en het nieuwe risico framework? En wat is in uw beleid de rol van diverse belanghebbenden? In de themaleergang Strategisch vastgoedbeleid staan dergelijke kwesties centraal.

Juist nu verdient de strategische context van vastgoed aandacht. In de vraag naar zorg is er sprake van flinke dynamiek en diversificatie. De steeds kortere behandelduur en het langer thuiswonen van patiënten vraagt om andere concepten en logistieke oplossingen. Kwaliteitseisen veranderen, net als het keuzegedrag van uw doelgroepen. Extramuralisering brengt een toenemend risico op leegstand met zich mee. Daarnaast gaat de nieuwe governance code uit van betrokkenheid en maatschappelijke waarden. Deze ontwikkelingen in het vastgoed vragen om specifieke kennis en expertise op het gebied van ontwikkeling, onderhoud en, bovendien, de financiering.

In het nieuwe stelsel en sinds de financiële crisis van 2008 zijn de risico's van lange termijn investeringen ingrijpend verschoven. Financiering van vastgoed kent een andere tijdshorizon en heeft impact op de stuurbaarheid van de organisaties en financiële risico's. Vanaf 1 januari 2019 is vastgoed volledig een onderdeel van het integraal tarief voor de zorg. Kosten van vastgoed moeten 'terugverdiend' worden. Dit vraagt om aangepast beleid en toezicht op beleid.

De leergang helpt u bij het op strategische wijze kunnen beoordelen en aansturen van vastgoedvragen en deze te verbinden met de zorgvisie van uw organisatie. Zo zorgt u dat vastgoed bijdraagt aan de ondersteuning van de zorgverlening van uw organisatie.

“De meeste bestuurders willen bouwen. Iets nalaten. Het zijn de echte visionairs die ook durven af te bouwen.”

Marina de Haan, interim directeur langdurige zorg

Strategie en praktijk

Het programma rust deelnemers toe op het nemen van strategische beslissingen met betrekking tot zorgvastgoed. Er is aandacht voor de ontwikkelingen in de zorg en de veranderende behoeften aan huisvesting. Steeds kijken we daarbij naar de praktijk en de impact van ontwikkelingen in de sector op de eigen organisatie. Wat zijn uw verantwoordelijkheden met betrekking tot het zorgvastgoed? Met welke strategische partners zou u kunnen samenwerken?

Dit programma geeft u inzicht in de strategische vraagstukken rond uw zorgvastgoed op de lange en middellange termijn. U kijkt hierbij ook naar de zorgbehoefte in het eigen adherentiegebied. In het programma is tevens aandacht voor de financiële exploitatie en de financieringsvormen van zorgvastgoed. Zo kunt u de exploitatie en het beheer van zorgvastgoed op efficiënte wijze vormgeven en krijgt u meer zicht op het totale risico framework afhankelijk van het gekozen scenario. De beslissingen rond “make or buy” kunt u voordragen, beoordelen en nemen, doordat u een scherpe visie ontwikkelt op wat de kerncompetentie van de eigen organisatie is. Omdat u strategische vastgoedvragen leert beoordelen op hun impact vanuit uw eigen rol, maakt dit programma u als toezichthouder een betere gesprekspartner in strategische vastgoedoverleggen.



Erasmus

“Finance follows strategy; bekijk verschillende financieringsvormen en de brede impact op de zorgorganisatie”

Pim Diepstraten, Sectormanager Zorg, bij Finance Ideas

Programma

Dag 1 Vastgoed in context (12 april)

We verkennen de gevolgen van de veranderende beleidsuitgangspunten en financieringsvormen in de zorg voor het strategisch vastgoedbeleid. Rafaël Lizanzu, senior beleidsmedewerker van VWS licht de uitgangspunten van het overheidsbeleid toe. Pauline Meurs levert een bijdrage over de ontwikkelingen in de maatschappij en de zorg, die van invloed zijn op vastgoed. Naast theorie is er ruim voldoende aandacht voor de praktijk, met bijdragen vanuit de langdurige zorg en het aanjaagteam langer zelfstandig wonen. In interactie met andere deelnemers neemt u ook uw eigen casus onder de loep.

Dag 2 Organisatie van vastgoedbeleid (10 mei)

Op dag 2 staat de organisatie van het vastgoedbeleid op basis van het CREM model centraal. Wat is de impact van integrale bekostiging en de verschillende financieringsvormen op de organisatie? Tim de Jong levert een bijdrage over ‘Make it, buy it, or organise it’. Met Jos van Nieuwkoop beschouwen we de vastgoedcasus van Philadelphia.

Programmaopzet

De themaleergang bestaat uit twee bijeenkomsten van een dag.

De themaleergang is zo ingericht dat de aangereikte kennis direct kan worden toegepast ten behoeve van de vastgoedvraagstukken van bestuurders en toezichthouders. De kennisoverdracht, interactie met andere deelnemers en de relatie met de praktijk dragen bij aan de inspiratie en professionele interesse van deelnemers.

Locatie

De bijeenkomsten vinden plaats op een nader bekend te maken locatie in het midden van het land.

Programmaleiding

De programmaleiding is in handen van prof. dr. Richard Janssen. Richard Janssen bekleedt de bijzondere leerstoel “Sturing en management van instellingen in de zorg” van de NVZD aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Hij doet onderzoek naar de impact van indirecte regelgeving op de sturing van zorgorganisaties, horizontaal toezicht en blockchaintechnologie als manieren om de controle last te reduceren.

Diverse gastdocenten uit wetenschap en praktijk leveren hun bijdrage aan het programma. Bijdragen zijn onder meer van:

- Prof. dr. Pauline Meurs, voorzitter van de RvS
- Pim Diepstraten, Partner/Sectormanager Zorg, Finance Ideas
- Rafaël Lizanzu, senior beleidsmedewerker VWS
- Marina de Haan, interim directeur langdurige zorg (ZZP)
- Jos van Nieuwkoop, directeur huisvesting & facilitair bij Stichting Philadelphia Zorg
- Tim de Jong, directeur ledenrelaties van Intrakoop

Werkvormen

Interactie, verdieping en uitwisseling staan in de bijeenkomsten centraal. Wij streven naar een sterke binding van theorie en praktijk. Het studiemateriaal heeft dan ook een hoge mate van praktische toepasbaarheid.

Tijdsinvestering

Deelnemers hebben voor de start een (schriftelijke intake) en ontvangen naast studiemateriaal een aantal voorbereidingsvragen voor aanvang van de leergang. Deze vragen brengen de individuele kennisbehoefte in relatie tot de eigen casuïstiek in beeld.

Deelnemers

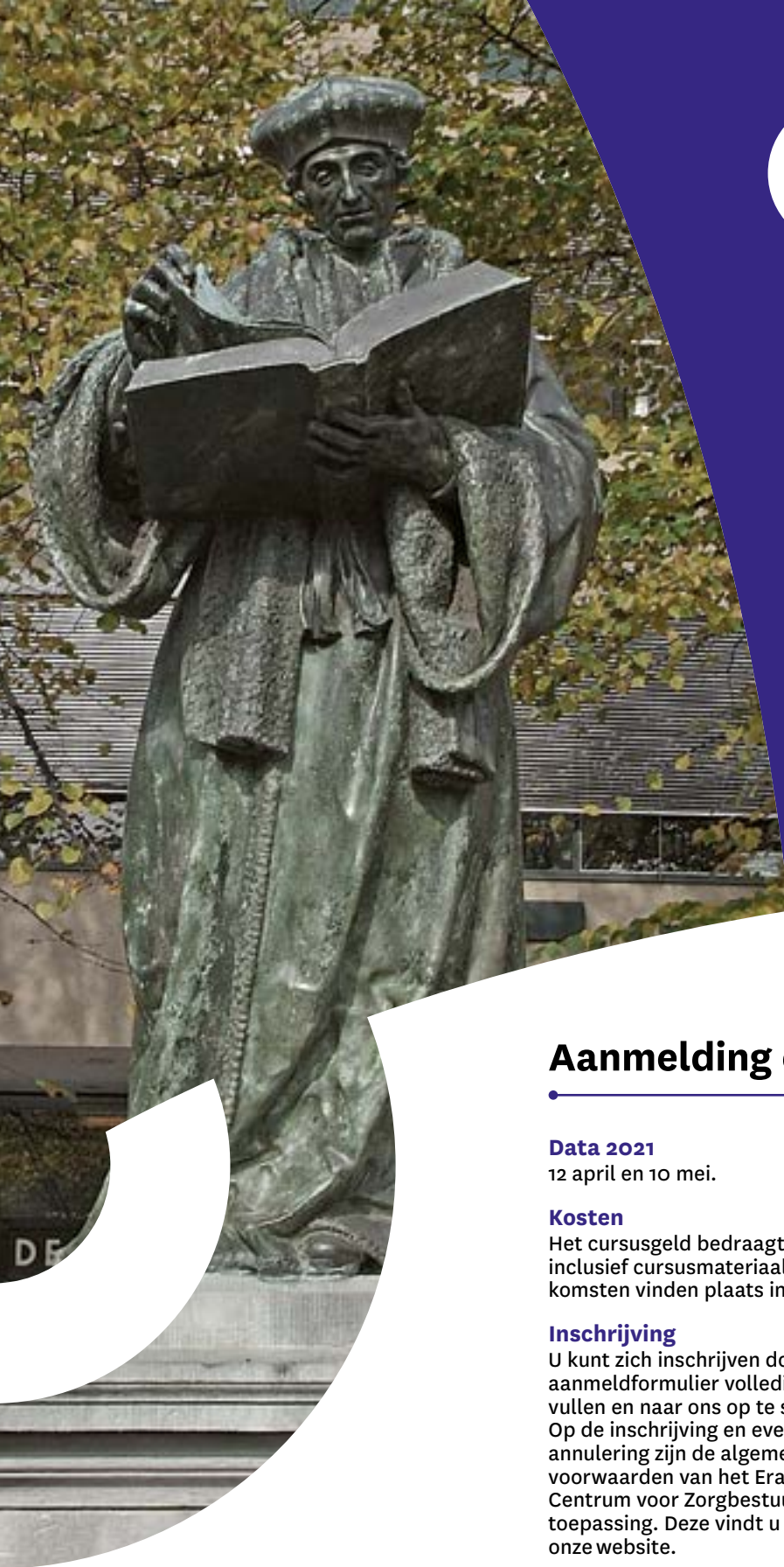
De leergang richt zich op bestuurders en toezichthouders van organisaties in de langdurende zorg die te maken hebben met vastgoedvraagstukken. Er wordt bij de programmering rekening mee gehouden dat zowel bestuurder als toezichthouder(s) van eenzelfde organisatie deelnemers zijn. De groep bestaat uit maximaal 20 deelnemers.

Accreditatie

Toezichthouders kunnen de leergang opvoeren bij de NVTZ onder kennis- en competentieontwikkeling.



Erasmus
Centrum voor
Zorgbestuur



Aanmelding en algemene informatie

Data 2021

12 april en 10 mei.

Kosten

Het cursusgeld bedraagt € 1.600,- inclusief cursusmateriaal. De bijeenkomsten vinden plaats in Driebergen.

Inschrijving

U kunt zich inschrijven door het aanmeldformulier volledig in te vullen en naar ons op te sturen. Op de inschrijving en eventuele annulering zijn de algemene voorwaarden van het Erasmus Centrum voor Zorgbestuur van toepassing. Deze vindt u op onze website.

Voor informatie en vragen kunt u terecht bij Laura de Bruijn, programmacoördinator.
T 010 - 408 8865
E debruijn@eshpm.eur.nl

Strategisch vastgoed- beleid

Erasmus Centrum voor Zorgbestuur

Erasmus Centrum voor Zorgbestuur is een onderdeel van de Erasmus School of Health Policy and Management (ESHPM) van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Erasmus Centrum voor Zorgbestuur is in 2003 opgericht met als doel bij te dragen aan de kwaliteit van het management en het bestuur in de gezondheidszorg.

Erasmus Centrum voor Zorgbestuur is ingericht als een vormingsplaats: een plek voor leiders in de gezondheidszorg om, soms in de beslotenheid van een groep collega's en soms juist in uitwisseling met andere partijen, te praten over kwesties uit de dagelijkse praktijk en de eigen werkstijl. De opleidingsprogramma's zijn gedegen gefundeerd, actueel en uitdagend. Elk programma kent zijn eigen evenwicht tussen theoretische kennis, praktijkervaringen en reflectie. De programma's worden mede ingekleurd door de doelgroep, doelstelling en persoonlijke leervragen van deelnemers. Zo wordt eigen casuïstiek een leermiddel en wordt de aanwezige kennis, uit diverse sectoren van de gezondheidszorg, optimaal benut.

Het programma-aanbod bestaat onder andere uit:

Master Class, een management development programma over strategie en leiderschap, voor (eindverantwoordelijke) zorgbestuurders.

Waarden van Zorg, een verkenning van waarden in de zorg onder leiding van prof. dr. Paul Frissen en prof. dr. Pauline Meurs, voor ervaren zorgbestuurders.

Master of Health Business Administration, de enige internationaal geaccrediteerde MBA-opleiding in Nederland specifiek voor de zorg. Voor leiders op strategische posities bij aanbieders van zorg en welzijn, verzekeraars, toeleveranciers en overheden die zich verder willen bekwamen in hun vak c.q. voorbereiden op een volgende carrièrestap.

Imagine2 is een programma voor medisch specialisten én ziekenhuizen. Doel van het programma is medisch specialisten toe te rusten om een leidende rol te nemen in de continue verbetering van zorg. Ook bestuurders van hun ziekenhuizen worden betrokken bij het programma.

Medisch Specialist en Bestuur, een programma voor bestuurlijke medici die zich verder willen bekwamen op bestuurlijk, persoonlijk en inhoudelijk vlak.

Top Class, een management development programma voor managers en directeuren in de zorg die een stap naar een bestuurlijke functie overwegen.

Academische Leergang Zorg Management, een compacte leergang gericht op uitbreiding van kennis en versterking van het vakmanschap van directeuren, managers en professionals in de zorg.

Financieel Bestuur in de Zorg, een kort programma voor managers en bestuurders over actuele en aankomende financieel-economische vraagstukken in de zorg.

Nieuw Verpleegkundig Leiderschap, een programma waarin verpleegkundigen de strategische visie en vaardigheden verwerven om hun vak, de organisatie en de zorg verder te brengen.

Governance Class, een nieuw programma voor ervaren toezichthouders en voorzitters van raden van toezicht in de gezondheidszorg.

Strategisch Vastgoedbeleid, nieuwe tweedaagse leergang over de strategie en praktijk van vastgoedbeleid in de zorg voor bestuurders en toezichthouders die actuele ontwikkelingen en strategie willen toepassen op hun eigen dagelijkse praktijk

Maatwerk, op verzoek is het ook mogelijk om maatwerkprogramma's te laten ontwikkelen.





Aanmeldingsformulier Strategisch vastgoedbeleid

Ondergetekende geeft zich op voor deelname aan
Strategisch Vastgoedbeleid

Voorletters en naam dhr/mw

Roepnaam

Titel

Geboortedatum

Geboorteplaats

Toeziethouder of bestuurder van

Instelling

Functie Toeziethouder Bestuurder Overig

Postadres

Postcode en plaats

Telefoon

E-mail

Kostenplaats/inkoopnummer

Dieetwensen

Handtekening

Datum

U kunt uw inschrijving zenden naar:

Erasmus Universiteit Rotterdam
Erasmus Centrum voor
Zorgbestuur - ESHPM
(kamer J6-11)
T.a.v. Laura de Bruijn,
programmacoördinator
Postbus 1738, 3000 DR Rotterdam

Voor verdere informatie of vragen:

T 010-408 8865
E debruijn@eshpm.eur.nl
(aanwezig op ma, di en vr)

De persoonsgegevens die via dit aanmeldformulier worden verkregen, worden uitsluitend gebruikt voor de deelnemersadministratie en -communicatie van de Strategisch vastgoedbeleid van Erasmus Centrum voor Zorgbestuur. Erasmus Centrum voor Zorgbestuur gaat vertrouwelijk met uw gegevens om, met inachtneming van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).